



Comune  
di Bologna

fondazione  
innovazione urbana

# ATTIVITÀ FORMATIVE 2023

NELL'AMBITO DELL'ATTUAZIONE DEL "PATTO PER L'AMMINISTRAZIONE CONDIVISA  
TRA AMMINISTRAZIONE COMUNALE, TERZO SETTORE E RETI CIVICHE DI BOLOGNA"

## 2° CICLO LABORATORI

laboratori tematici che produrranno materiali e strumenti  
utili all'attuazione del Patto e del Regolamento.

### MODULO - Programmazione e progettazione

#### 1. LABORATORIO Strumenti e pratiche di programmazione e progettazione condivisa

**QUANDO:** 3, 17, 25 ottobre, 8 novembre dalle 15.00 alle 18.30

**LUOGO:** Salus Space - via Malvezza n. 2/2

**DOCENTI/FACILITATORI:** Ugo De Ambrogio (Direttore Scuola IRS per il Sociale), Cecilia Guidetti (Scuola IRS per il Sociale)

#### CONTENUTO:

1° INCONTRO (Ugo De Ambrogio) - **Progettare nel sociale:** che cosa ci succede quando progettiamo?

**Fare partenariato:** pregiudizi ed opportunità. **Sveliamo i pregiudizi (3 ottobre)**

2° INCONTRO (Cecilia Guidetti) - **Le fasi della co-progettazione - Attenzioni metodologiche nella condizione di ciascuno step (17 ottobre)**

3° INCONTRO (Cecilia Guidetti) - **Partenariato come incontro fra culture organizzative diverse. i rischi dei matrimoni di interesse fra soggetti del terzo settore (25 ottobre)**

4° INCONTRO (Ugo De Ambrogio) - **La costruzione della "fiducia intelligente" nella relazione di partenariato, la funzione di regia dei percorsi collaborativi (8 novembre)**

#### FINALITÀ E METODOLOGIA:

Il percorso proposto, nelle sue diverse articolazioni, sarà un'occasione di riflessione e analisi che, partendo dalle situazioni professionali e dalle appartenenze organizzative, accompagnerà i partecipanti, nell'apprendimento di cambiamenti organizzativi e consentirà una efficace costruzione ed implementazione di nuove modalità di lavoro più efficaci.

In questa direzione si alterneranno brevi input teorici a esercitazioni individuali e di gruppo a momenti di confronto e elaborazione in plenaria con accompagnamento per la stesura di un documento finale.

## 2. LABORATORIO Strumenti e pratiche di programmazione e progettazione condivisa

**QUANDO:** 16, 23, 30 ottobre, 6 novembre dalle 15.00 alle 18.30

**LUOGO:** Porta Pratello - via Pietralata n. 58

**DOCENTI/FACILITATORI:** Social Seed e Forum TS Bologna

### ■ CONTENUTO:

■ **1° INCONTRO - Co-programmazione e co-progettazione come processi. Come passare dall'approccio al procedimento all'approccio di processo? Come rendere questi percorsi il più possibile cross-ambito? (16 ottobre)**

■ **2° INCONTRO - Costruiamo un caso studio (23 ottobre)**

I partecipanti sperimentano gli strumenti dell'amministrazione condivisa attraverso la simulazione di un percorso di co-progettazione. Qual è il ruolo della PA e degli Enti di TS, dall'avvio della co-progettazione alla definizione della proposta finale

■ **3° INCONTRO - Diamoci un metodo (30 ottobre)**

Approcci metodologici per facilitare la realizzazione di pratiche di co programmazione e di co-progettazione. Elaborazione di alcune indicazioni metodologiche che permettano una corretta facilitazione delle esperienze locali

■ **4° INCONTRO - Tiriamo le fila (6 novembre)**

Sintesi del percorso per arrivare alla stesura di un documento finale

### ■ FINALITÀ E METODOLOGIA:

Il laboratorio prevede una alternanza di brevi input teorici a esercitazioni individuali e di gruppo a momenti di confronto e elaborazione in plenaria con accompagnamento per la stesura di un documento finale.

## MODULO - La valutazione di impatto sociale

### 1. LABORATORIO Concetti e strumenti: dalla rendicontazione alla valutazione di impatto sociale

**QUANDO:** 31 ottobre, 7, 15, 21 novembre dalle 15.00 alle 18.30

**LUOGO:** Salus Space - via Malvezza n. 2/2

**DOCENTI/FACILITATORI:** Daniela Oliva (ARS), Flavia Pesce (ARS), Cinzia Migani (Volabo), Paola Atzei (Volabo)

### ■ CONTENUTO:

■ **1° INCONTRO - Che cos'è la valutazione e a cosa serve? Il mandato e le domande valutative (31 ottobre)**

■ **2° INCONTRO - Le finalità della valutazione (dalla accountability al learning). Output, risultati e impatti: dai concetti alle loro rappresentazioni sintetiche mediante indicatori (7 novembre)**

■ **3° INCONTRO - Valutazione di impatto e valutazione di impatto sociale (15 novembre)**

■ **4° INCONTRO - Impatti individuali e collettivi sul territorio e/o nella Comunità locale di riferimento: per una teoria del cambiamento. Quando e come svilupparla per valutare l'impatto sociale (21 novembre)**

### ■ FINALITÀ E METODOLOGIA:

Il percorso proposto, nelle sue diverse articolazioni, sarà un'occasione per fornire una prima alfabetizzazione valutativa necessaria per l'esercizio di un ruolo consapevole nel processo di interazione con la pubblica amministrazione che deve sviluppare politiche pubbliche. Mediante l'interazione fra input teorici ed esercitazioni di gruppo e momenti di confronto e elaborazione in plenaria, ai partecipanti sarà offerta l'occasione di avere nozioni concettuali utili per elaborare strumenti a supporto in grado di ottemperare sia alla necessità di una "restituzione" (Accountability) alla Comunità locale dei risultati che l'utilizzo di risorse pubbliche (finanziarie, organizzative, umane) contempla, che di capire gli elementi utili per una valutazione di impatto, ovvero la valutazione degli effetti (cambiamenti positivi) che, ad un certo tempo di distanza dalla fine del progetto/programma o nel corso dell'implementazione della policy, è possibile rilevare sul territorio e/o nella Comunità locale di riferimento. Il laboratorio prevede anche l'accompagnamento per la stesura di un documento finale.

# MODULO - Forme di gestione di economie di prossimità e di luogo attraverso modelli mutualistici e di interesse generale

## 1. LABORATORIO Fundraising

**QUANDO:** 13, 20, 27 novembre dalle 15.00 alle 18.30

**LUOGO:** Porta Pratello - via Pietralata n. 58

**DOCENTI/FACILITATORI:** Iole Ciliberto e Mauro Picciaiola (Antoniano Onlus)

### ■ CONTENUTO:

■ **1° INCONTRO - Donor love:** Dai dati al piano

Costruisci le basi del tuo piano annuale di raccolta fondi. Caso, veicolo e target e... **Dritti al risultato (13 novembre)**

■ **2° INCONTRO - Donor love:** Advanced

Elementi utili e creativi per portare l'amore in tutto il piano. Le parole giuste, le immagini più efficaci per rendere unico e bello il fundraising della tua organizzazione con un focus soprattutto sulle tecniche di acquisizione e il funnel di benvenuto (20 novembre)

■ **3° INCONTRO - Donor love:** Warp up

Confronto per migliorare il tuo lavoro e sviluppare mercati potenziali. Fare domande, trovare idee, creare nuove campagne o semplicemente creare il giusto timing di lavoro (27 novembre)

### ■ FINALITÀ E METODOLOGIA:

Il laboratorio si propone di fornire approcci e metodi per analizzare la situazione di partenza e i numeri del fundraising, scrivere la mission, disegnare la piramide, usare Pareto per ripensarla, trovare nuove opportunità o almeno metterle a fuoco, acquisire nuovi donatori per costruire la base della piramide.

## 2. LABORATORIO Promuovere la sostenibilità economica dei progetti

**QUANDO:** 28 novembre, 5 e 13 dicembre, dalle 15.00 alle 18.30

**LUOGO:** Sede Volabo Via Scipione dal Ferro, 4

**DOCENTI/FACILITATORI:** Flavia Pesce (ARS), Cinzia Migani (Volabo), Comune di Bologna

### ■ CONTENUTO:

■ **1° INCONTRO - Come trovare un finanziamento alla propria idea progettuale?**

Una bussola per orientarsi fra programmi e finanziamenti europei, nazionali e locali (28 novembre)

■ **2° INCONTRO - Come costruire un progetto:** elementi principali per la comprensione di un bando e per la elaborazione di una proposta tecnica e della partnership di progetto a partire dai bisogni rilevati (5 dicembre)

■ **3° INCONTRO - Come costruire un progetto:** elementi principali di un bando e di una proposta finanziaria. Dalla costruzione del budget alla rendicontazione finanziaria (13 dicembre)

### ■ FINALITÀ E METODOLOGIA:

L'obiettivo è stimolare la ricerca di forme di economia circolare e, in generale, promuovere la sostenibilità economica dei progetti e attività di interesse sociale. Il laboratorio mediante anche forme di ricerca attiva sui vari siti partirà dalla esplorazione e successiva selezione di uno o più bandi su cui definire una proposta tecnico-finanziaria con simulazione sulla sostenibilità inter-organizzativa dei percorsi individuati (per cosa, in quale forma, con quali requisiti, a quali condizioni, ecc.).

# MODULO - Pratiche di gestione e rigenerazione di immobili e spazi urbani

## 1. LABORATORIO Scambi di pratiche ed esperienze per l'attivazione, rigenerazione, programmazione e gestione di immobili e spazi urbani

■ **CONTENUTO:** Laboratorio itinerante che si articola in quattro incontri in quattro realtà cittadine

### ■ 1° INCONTRO - L'esperienza di SALUS SPACE

**QUANDO:** 7 ottobre dalle 9:30 alle 13:00

**LUOGO:** Salus Space - via Malvezza n. 2/2

**DOCENTI/FACILITATORI:** Fondazione Innovazione Urbana e ATS Salus Space

### ■ 2° INCONTRO - Le sperimentazioni del Laboratorio Spazi: da Porta Pratello all'ex Centrale del Latte

**QUANDO:** 14 ottobre dalle 9:30 alle 13:00

**LUOGO:** Porta Pratello - via Pietralata n. 58

**DOCENTI/FACILITATORI:** Fondazione Innovazione Urbana e Porta Pratello

### ■ 3° INCONTRO - DumBO e Bologna Attiva: da area ferroviaria dismessa a distretto urbano multifunzionale.

Metodi, pratiche e attori coinvolti nella sfida della rigenerazione urbana

**QUANDO:** 21 ottobre dalle 9:30 alle 13:00

**LUOGO:** DUMBO - via Casarini 19

**DOCENTI/FACILITATORI:** Fondazione Innovazione Urbana

### ■ 4° INCONTRO - Le Case di Quartiere di Bologna: una sperimentazione in corso con la Casa di Quartiere Katia Bertasi

**QUANDO:** 25 ottobre dalle 15:30 alle 18:30

**LUOGO:** Casa di Quartiere Katia Bertasi, via Fioravanti 18/3

**DOCENTI/FACILITATORI:** Fondazione Innovazione Urbana e Casa di Quartiere Katia Bertasi

### ■ FINALITÀ E METODOLOGIA:

Il laboratorio si propone di analizzare quattro diversi casi studio cittadini di rigenerazione e/o gestione di immobili pubblici e spazi urbani. I quattro casi analizzati saranno lo spazio polifunzionale Salus Space, il centro culturale Porta Pratello, il Distretto urbano multifunzionale di Bologna (DumBO) e la Casa di Quartiere Katia Bertasi. Quattro luoghi differenti ma accomunati dall'idea di innovazione e sperimentazione di nuove pratiche di gestione degli spazi che siano caratterizzate da logiche di inclusione, partecipazione e collaborazione pubblico-privata. Luoghi frutto di contaminazione di idee e di approcci, che quotidianamente rappresentano punti di comunità e si compongono di strette relazioni pubblico-private in grado di fornire sostenibilità ai progetti. Ma come si ri-attiva un'area ferroviaria dismessa per trasformarla in una sperimentazione di rigenerazione urbana temporanea? Come si trasforma un'ex clinica privata in abbandono in un esperimento di comunità frutto di una coprogettazione aperta ed attenta al territorio? Come si cogestiscono spazi pubblici affidati ad una pluralità di soggetti? Cosa significa essere in una rete di spazi? E ancora, come si coltivano le sinergie territoriali che permettono la concretezza di queste esperienze? Come si creano e consolidano solide partnership pubblico-private che diano sostenibilità a questi progetti? Come si coinvolgono le comunità di riferimento in questa tipologia di esperienze? Quali rischi e quali sfide si nascondono dietro interventi di questa portata innovativa? I/le partecipanti al laboratorio, divisi per gruppi, saranno direttamente coinvolti/e, accompagnati dai rappresentanti delle singole esperienze, nella ricerca ed ideazione di soluzioni concrete e innovative ad alcune delle sfide che ciascuna realtà vive quotidianamente nella gestione degli spazi e nella costruzione di una visione di medio-lungo periodo in grado di adattarsi ad un contesto politico, economico e sociale in continuo mutamento.